Abwehr und Zynismus

Gründe: Anforderungen sind widersprüchlich. Die Lücke zwischen Anspruch und Wirklichkeit wurde schon zu oft gesehen.

Und?

Verdacht als Reflex

Kein Ausweg eingebaut

Lähmungs-gefahr

Ansteckungs-effekt

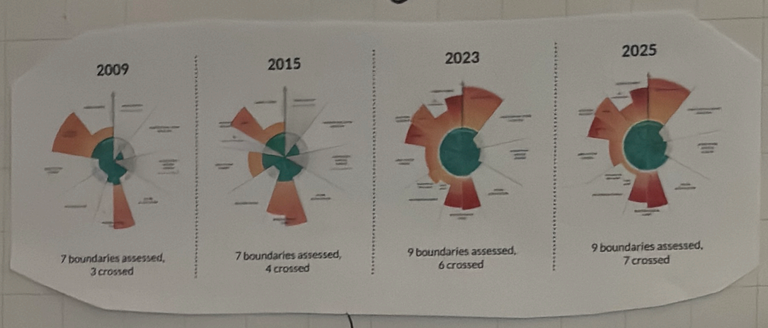
Distanz statt Handlung

Wem nützt das? vs. Stimmt das?
Deckt Schönrederei auf [z.B. SDG's als pol. Kompromiss]
Außenperspektive [Abstand zum System]

Ref. N° 54085
www.memo.de
memo AG · Am Biotop 6 · 97259 Greußenheim

Nachhaltigkeit in den Kontext setzen

Warum eigentlich?



System-veränderung

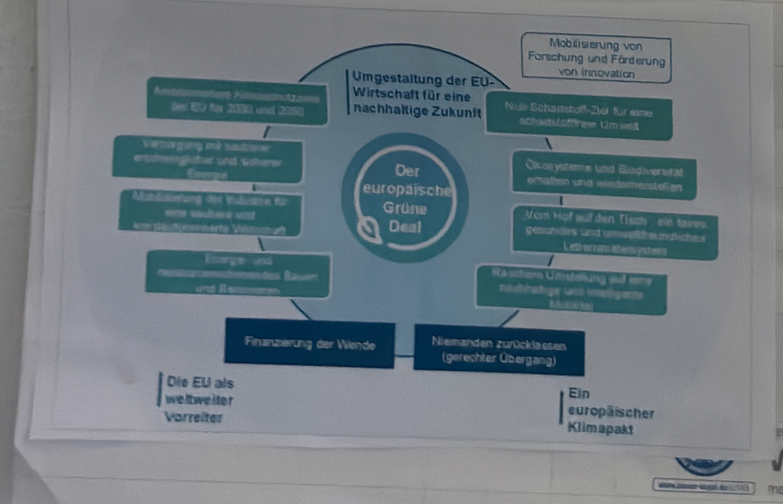
Kosten "internalisieren"

gut leben und überleben

UN SDGs 2015



⇒ Was wollen wir [alle Menschen] in der globalen Entwicklung [Gesellschaft, Umwelt, Wirtschaft] erreichen?



⇒ EU Green Deal übersetzt
- verbindliche Ziele
- Gesetze
- Finanzierungsprogramme
- Marktregeln

Ref. N° 54085
www.memo.de
memo AG · Am Biotop 6 · 97259 Greußenheim

3 Säulen Modell

Gründe: Systematische Bewertung und Steuerung von Nachhaltigkeitsleistungen

E -nvironmental

- # Treibhausgas-emissionen [CO2-Fußabdruck]
- # Energieeffizienz und Einsatz erneuerbarer Energien
- # Umgang mit Wasser und Abfall
- # Biodiversität und Landnutzung
- # Umweltmanagement-systeme und Klimarisiken

S -ocial

- # Arbeitsbedingungen, Arbeitssicherheit, Gesundheit
- # Menschenrechte in Lieferketten, faire Löhne
- # Diversität, Gleichberechtigung, Inklusion
- # Auswirkungen auf Kund:innen und Gesellschaft
- # Aus- und Weiterbildung

G -overnance

- # Zusammensetzung und Unabhängigkeit von Vorstand/Aufsichtsrat
- # Transparenz und Berichterstattung
- # Vergütungssysteme [z.B Verknüpfung mit ESG-Zielen]
- # Compliance, Korruptions-prävention
- # Risikomanagement und interne Kontrollen

Ist doch Super, oder?

Risiko- statt Wirkungslogik

Unschärfe und geringe Vergleichbarkeit

Compliance statt Transformation

Green- bzw. Colour washing Gefahr

Fragmentierte Säulen

Governance formal gedacht

Doughnut Modell

[von Kate Raworth]

Gründe: Rahmen zur Orientierung für nachhaltiges Wirtschaften auf Basis der Idee eines sicheren und gerechten Handlungsraum

Soziales Fundament

Gesundheit
Bildung
Einkommen
Wohnen
Gleichberechtigung
Teilhabe
Sicherheit

Zwischen-raum = Zielraum

Ein gutes Leben für Alle innerhalb der planetaren Grenzen

Ökologische Decke

Klimawandel [CO2-Emissionen]
Biodiversität
Süßwassernutzung
Flächenverbrauch
Chemische Belastung

Klingt doch super, oder?

Keine Priorisierung

Wachstums-frage offen

Schwer operationalisierbar

Abstrakt im Alltag

Stark normativ

CoCour - Washing Risiko

Ref. N° S4085
www.memo.de
memo AG · Am Biotop 6 · 97259 Greußenheim

33 Welche unserer Entscheidungen würden wir in zehn Jahren bereuen?

Ziel Konflikte vs. Paradoxien

Prozess + operativorientiert

System + Prozess - orientiert

Impact + Systemorientiert

Und was, wenn es doch klappt?

Woran erkennst Du, dass es funktioniert?

Vergleichbarkeit

Transparenz + Offenlegung [→ auch: weil wir müssen]

Grundlage für andere strateg. Entscheidungen

Systemwechsel

Gleichheit + Fairness

Zynismus als Signal nutzen

Entscheidungs-relevanz herstellen

Auf Wesentliche fokussieren

Transparenz nutzbar machen

Governance wirksam gestalten

ESG strategisch verankern

Überleben

Konsequenzen einführen

Zielkonflikte explizit machen

Oler's

Hebel fokussieren

Orientierung sichern

radikal priorisieren

Risikomanagement

Konflikte benennen

Impact klären

Resilienz bewerten

Zukunftsfähigkeit prüfen

Adaptive Strategie

Grenzen überschreiten

Konflikte benennen

Entscheidungen transparent machen

Entscheidungen transparent machen

Iteratives / agiles Arbeiten

Messbarkeit

Zyrismus